

ACAT Canada : Axes du plan d'action 2018



ACAT Canada : Plan d'action 2018

Thème de l'année : 2018 : L'ACAT DANS L'ACTION POUR LES 70 ANS DE LA DUDH

Mission de l'organisme

L'ACAT Canada agit pour prévenir et contrer toute forme de torture et autres peines ou traitements cruels, inhumains ou dégradants au Canada, et dans le monde. Ses interventions sont fondées sur la Convention contre la torture, la Déclaration universelle des droits de l'homme et plusieurs autres instruments juridiques nationaux et internationaux ainsi que sur les valeurs chrétiennes.

Légende

CA = Conseil d'administration

CI = Comité des interventions

CPS = Comité de planification stratégique

CC = Comité des communications

CSP = Comité Solidarité-prière

Coord. = Coordinatrice

Coll. = Collaborateurs

EPU = Examen périodique universel du Canada par l'ONU

CAT = Convention contre la torture

Axe A : VIE ASSOCIATIVE

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Dynamiser la vie associative de l'ACAT Canada

Pourquoi? Objectifs stratégiques	Comment? Procédés	Quoi? Où? Moyens / livrables	Qui? Responsables	Quand? Échéances	Indicateurs
Favoriser le retour d'anciens membres et susciter de nouvelles adhésions, particulièrement dans les différents milieux confessionnels du pays	Recruter de nouveaux membres dans les églises	Présence dominicale dans diverses églises	Coord.	Toute l'année	nb de nouveaux membres
	Organiser une campagne d'adhésion qui rejoint les membres actuels, les membres anciens et les membres potentiels	Diffusion sur tous nos canaux (courriel, <i>Bulletin</i> , réseaux sociaux, etc.)	Coord.	Septembre	nb d'adhésions chez les anciens membres
	Mettre au point une stratégie de sollicitation massive de 2000 personnes dans le but de récolter 40 nouveaux membres	Plan de sollicitation par courrier	R. Albert et M. Millette	Septembre	nb de nouveaux membres
Renforcer l'appartenance des membres à l'Association	Introduire une activité non administrative pour agrémenter l'événement de l'AGA	Conférence de Richard Renshaw sur l'engagement chrétien pour les droits humains	CC	Février (pour l'AGA en mars)	nb de membres impliqués dans les activités de l'ACAT (i.e. AGA)
	Utiliser différents moyens pour augmenter le trafic sur notre site et sur les médias sociaux	Publipostage bimensuel et publicités commanditées sur Facebook	Coord. et trésorier	Toute l'année	taux de fréquentation et utilisation du site et du Facebook

Axe B : GOUVERNANCE ET GESTION

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Renforcer et développer le leadership de l'Association

Pourquoi? Objectifs stratégiques	Comment? Procédés	Quoi? Où? Moyens / livrables	Qui? Responsables	Quand? Échéances	Indicateurs
Améliorer la gouvernance de l'ACAT Canada	Adopter un plan stratégique triennal	Plan stratégique triennal	CPS	Janvier	nb des autoévaluation écrites
	Auto-évaluer les réunions du CA	Point Varia des procès verbaux	Président	Toute l'année	
	Approcher des candidats pour combler les postes libres au CA	Nouveaux membres du CA	Les membres sortants qui ne souhaitent pas se re-présenter	Février	
	Appliquer la politique de gestion des archives en format papier et numérique	Épuration des boîtes d'archives et classification	Coord.	Août	
	Évaluer le rendement des professionnels que nous rémunérons	Mise en œuvre d'une procédure d'évaluation	Trésorier, CA	Décembre	

Pourquoi? Objectifs stratégiques	Comment? Procédés	Quoi? Où? Moyens / livrables	Qui? Responsables	Quand? Échéances	Indicateurs
Renforcer les collaborations et les partenariats existants, particulièrement avec la FIACAT, et mettre en place de nouveaux partenariats	<p>Entretenir nos liens avec les organismes partenaires de l'ACAT Canada (ROJEP, RIVO, les autres ACATs, CSJR, Centre Wasespun, Clinique de droit de l'université Laval et autres à découvrir comme Avocats sans frontière, ICLMG et Équitas entre autres)</p> <p>Collaborer avec la FIACAT pour la présentation de notre mémoire EPU au NU à Genève</p> <p>Adhérer à des associations ou regroupements (TCRI, ROJEP, APGP)</p>	<p>Activités de partenariat</p> <p>Communications avec Marie Salphati</p> <p>Adhésion et participation aux activités</p>	<p>CI, CC, CA</p> <p>Coord. et personne mandatée</p> <p>Coord.</p>	<p>Toute l'année</p> <p>Janv. à avril</p> <p>Début d'année</p>	<p>nb d'activités mises en oeuvre avec des partenaires existants, de partenaires potentiels repérés et d'activités mises en oeuvre avec de nouveaux partenaires</p>
Développer de nouvelles expertises et renforcer les expertises existantes au sein du Conseil d'administration et chez la personne coordonnatrice de l'ACAT Canada	<p>Inciter la participation à des formations d'appoint pour les membres du CA, les bénévoles et la personne coordonnatrice</p> <p>Doter l'ACAT d'une personne « agente des plaidoyers » qui pourrait avoir pour responsabilité de rédiger des appels à l'action, des lettres de transmission des interventions et le rapport sur la CAT au Canada, faire le suivi des interventions et des recommandations du mémoire EPU, entretenir des liens de partenariat avec les organismes aidant les réfugiés, etc.</p>	<p>Formations</p> <p>Dotation d'une personne à temps partiel</p>	<p>Tous</p> <p>Trésorier, CI, Coord.</p>	<p>Toute l'année</p> <p>Dès l'adoption du Budget 2018 et selon l'atteinte des revenus nécessaires (don testamentaire ou subvention)</p>	<p>nb d'activités de formation ou de perfectionnement</p>
Accentuer le recrutement de bénévoles et de stagiaires	<p>Enrichir le CSP, le CI et le CC</p> <p>Animer une discussion annuelle sur la prospection et le recrutement de stagiaires</p>	<p>Ajout de stagiaires et de bénévoles</p> <p>Point à l'ordre du jour de la séance du Conseil</p>	<p>Coord.</p> <p>CA</p>	<p>Toute l'année</p> <p>Juin</p>	<p>nb des bénévoles</p> <p>nb des stagiaires</p>

Axe C : COMMUNICATION

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Rendre plus visible le rayonnement de l'ACAT Canada, suite à ses interventions sur les scènes nationales et internationales

Pourquoi? Objectifs stratégiques	Comment? Procédés	Quoi? Où? Moyens / livrables	Qui? Responsables	Quand? Échéances	Indicateurs
Mieux faire connaître la mission, les actions et les réalisations de l'ACAT Canada	Diffuser une publication, le <i>Bulletin de l'ACAT Canada</i>	9 <i>Bulletins</i>	CI	Tous les mois sauf janvier, juillet et août	nb de Bulletins produits
	Animer les réseaux sociaux	Facebook, Twitter	Coord.	Quotidien	
	Diffuser des articles de réflexion (rédigés par des dirigeants de l'ACAT, des membres du CI ou des collaborateurs) en axant, dans la mesure du possible, l'argumentaire sur l'engagement pour l'abolition de la torture	Articles dans le <i>Bulletin</i> et sur d'autres médias écrits (Œcuménisme, En son nom, Aujourd'hui Credo, etc.)	CC, CI et coll.	Toute l'année	nb d'articles signés par un dirigeant de l'ACAT
	Établir un comité spécial pour organiser un événement-bénéfice afin de célébrer les 35 ans de l'ACAT	Comité Spécial	CC, Coord. et Gabriel Villemure	Novembre	nb d'activités publiques
	Diffuser nos réalisations	Rapport annuel 2017	Coord.	Février	

Pourquoi? Objectifs stratégiques	Comment? Procédés	Quoi? Où? Moyens / livrables	Qui? Responsables	Quand? Échéances	Indicateurs
Faire valoir l'identité chrétienne de l'ACAT Canada	<p>Composer et diffuser dans les milieux chrétiens un minimum de 3 schémas de réflexion spirituelle</p> <p>Réécrire le chapitre pour la publication du ROJEP (suite du Forum mondial Théologie et libération)</p> <p>Marquer les événements de l'année : Semaine de prière pour l'unité chrétienne en janvier ; Pâques ; Nuit des veilleurs et Journée de soutien aux victimes de la torture en juin ; Journée contre la peine de mort en octobre ; Journée des droits de l'homme en décembre</p>	<p>Ordres de service</p> <p>Article</p> <p>Divers moyens de diffusion parmi nos canaux habituels</p>	<p>CSP</p> <p>Danny Latour et coord.</p> <p>Coord.</p>	<p>Carême, septembre et décembre</p> <p>31 mai</p> <p>Janvier, Pâques, juin, octobre, décembre</p>	<p>nb d'événements en lien avec sa mission chrétienne</p>

Axe D : EXPLOITATION DE LA MISSION

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Devenir au Canada l'une des principales références quant à la prévention et la lutte contre toutes formes de torture et de traitements cruels, inhumains et dégradants

Pourquoi? Objectifs stratégiques	Comment? Procédés	Quoi? Où? Moyens / livrables	Qui? Responsables	Quand? Échéances	Indicateurs
<p>Interventions-Représentations de l'ACAT</p> <p>Au Canada, amener le Gouvernement fédéral à adhérer au Protocole facultatif (l'OPCAT) se rapportant à la Convention contre la torture</p> <p>Au Canada, s'assurer de l'implantation de mécanismes de suivi et de contrôle des lieux privés de liberté, en priorité dans les lieux de détention</p> <p>À l'étranger, à cause de l'identité américaine et francophone de l'ACAT Canada, prioriser les interventions dans les pays des hémisphères américains (ex. Brésil) ainsi que dans les pays francophones du Sud où existent des ACATs; cibler, dans nos représentations faites en consultation avec les ACATs locales, les membres des communautés vulnérables, particulièrement les chrétiens</p>	<p>Rédiger des appels à l'action visant prioritairement des populations vulnérables, le Canada ou les pays des Amériques ou francophones ou ayant une ACAT ou chrétiens</p> <p>Présenter le mémoire de l'ACAT dans le cadre de l'EPU à Genève en soulignant la recommandation incitant le Canada à ratifier l'OPCAT et diffuser notre intervention sur les médias</p> <p>Rédiger un rapport sur l'application de la CAT sur le territoire du Canada, en particulier dans les lieux de détention, en utilisant les rapports des mécanismes de contrôle de ces lieux</p> <p>Collaborer avec ACAT Suisse pour leur campagne du Vendredi Saint</p>	<p>Études de cas et lettres à diffuser dans le <i>Bulletin</i> et auprès des autorités canadiennes (ministres et ambassadeurs)</p> <p>Mémoire et communiqués</p> <p>Rapport</p> <p>Pétition</p>	<p>CI</p> <p>CI, CA</p> <p>CI, CA</p> <p>Coord.</p>	<p>Toutes les parutions du <i>Bulletin</i></p> <p>Selon l'échéancier de l'EPU</p> <p>Décembre (pour diffusion en 2019)</p> <p>Selon l'échéancier de l'ACAT Suisse (janv. à mai)</p>	<p>nb d'interventions ciblant des pays des Amériques, des populations vulnérables, des chrétiens, des francophones ou des pays disposant d'une ACAT</p> <p>nb d'interventions en vue d'une adhésion à l'OPCAT</p> <p>nb d'interventions visant la validation de mécanismes de contrôle</p>
<p>Éducation aux droits humains</p> <p>Fournir une contribution dans les milieux et lors d'événements axés ou consacrés à l'éducation aux droits humains</p>	<p>Diffuser le jeu de conscientisation comme initiative d'éducation aux droits humains dans le cadre des 70 ans de la DUDH</p> <p>Mettre en œuvre le projet du prix Gabriel Villemure dans le cadre des 70 ans de la DUDH</p>	<p>Animation du jeu</p> <p>Matériel promotionnel</p>	<p>CC, Coord.</p> <p>CC</p>	<p>Septembre</p> <p>Septembre</p>	<p>nb d'activités et de personnes touchées</p> <p>nb d'activités et de personnes touchées</p>

Pourquoi? Objectifs stratégiques	Comment? Procédés	Quoi? Où? Moyens / livrables	Qui? Responsables	Quand? Échéances	Indicateurs
<p>Support aux victimes</p> <p>Par un partenariat avec le CSJR, le RIVO ou d'autres organismes, soutenir des victimes</p>	<p>Subventionner l'Atelier Guérison des mémoires présenté par le CSJR</p> <p>Nouer des liens de partenariat avec des organismes aidant les personnes qui ont subi la torture ou des mauvais traitements comme le RIVO, Combite pour la paix en Haïti, le Centre Waseskun ou des organismes aidant les réfugiés</p>	<p>Subvention</p> <p>Activités de partenariat</p>	<p>Trésorier et Coord.</p> <p>CC et Coord.</p>	<p>Mars</p> <p>Toute l'année</p>	<p>nb de victimes soutenues</p>

Axe E : VIABILITÉ FINANCIÈRE

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Accroître et diversifier le financement de l'Association

Pourquoi? Objectifs stratégiques	Comment? Procédés	Quoi? Où? Moyens / livrables	Qui? Responsables	Quand? Échéances	Indicateurs
Favoriser les legs et en augmenter la part dans le financement de l'ACAT	Informier le public sur la possibilité de dons testamentaires (UHAP)	Dépliant UHAP et publicité récurrente dans le <i>Bulletin</i>	Coord.	Toute l'année	évolution des legs et nb d'encart en faisant la promotion
Prioriser l'autofinancement pour toute nouvelle activité	Diversifier les sources de revenus pour une meilleure diffusion du jeu de conscientisation ou pour le prix Gabriel-Villemure (projet d'éducation aux droits humains à Équitas et Béati)	Demandes de financement	Coord. et trésorier	Selon les échéanciers des organismes	nb de nouvelles activités autofinancées
Prospecter, identifier et solliciter de nouvelles sources de financement	Éditer le profil de l'association dans la base de données de la CRC et déposer la demande auprès la CRC pour l'année 2019 Organiser une campagne de financement Remercier les grands donateurs de plus de 300\$	Base de données CRC Campagne de financement Lettres de remerciement	Coord. Coord. Coord. et Président	Août Mars Toute l'année sur réception des dons	nouvelles sources de financement identifiés et sollicités