



PLAN STRATÉGIQUE 2018-2020

Présentation sommaire

En 2016, l'ACAT Canada a initié un projet de planification stratégique avec la création d'un Comité de planification stratégique (CPS). Son but : identifier des axes d'intervention pour la période comprise entre 2018 et 2020; proposer des orientations; et déterminer des objectifs à poursuivre.

Le présent document illustre les résultats du travail que ce comité a réalisé en étroite collaboration avec le conseil d'administration de l'association et en liaison avec sa coordonnatrice.

Ce document évoque :

- la ligne du temps suivi par l'ACAT Canada pendant ce processus de planification stratégique qui s'est étendu sur 17 mois;
- la mission de l'association;
- les priorités et objectifs stratégiques; et
- les valeurs de notre organisme.

Nous considérons que ce processus nous aura permis d'explorer de nouvelles façons de faire et nous sommes conscients que nous rencontrerons plusieurs défis lors de la mise en œuvre de ce plan stratégique.

Nous aspirons mettre fin au phénomène tortionnaire très présent à travers le monde et *rêvons* de réussir à le prévenir en toute circonstance, tout en souhaitant de voir l'ACAT Canada devenir un organisme qui serait un phare pour la société.

Cordialement,

Gabriel Villemure (membre fondateur de l'ACAT Canada et membre du CPS)

Marc Millette (secrétaire de l'ACAT Canada et membre du CPS)

Sandra Sanchez (administratrice de l'ACAT Canada et responsable du CPS)



PLAN STRATÉGIQUE 2018-2020

Ligne du temps

Le processus de planification stratégique a été divisé en plusieurs étapes dont les principales sont illustrées dans la figure ci-bas:



Mission

L'ACAT Canada agit pour prévenir et contrer toute forme de torture et de traitements cruels, inhumains et dégradants dans le monde et particulièrement au Canada. Ses interventions sont fondées sur la Convention contre la torture, la Déclaration universelle des droits de l'Homme¹ et plusieurs autres instruments juridiques internationaux et nationaux ainsi que sur les valeurs chrétiennes.

¹Particulièrement l'article 5.



PLAN STRATÉGIQUE 2018-2020

Priorités stratégiques

L'ACAT Canada réalisera cette mission en agissant dans cinq domaines :

- la vie associative
- la gouvernance et la gestion
- les communications
- l'exploitation de sa mission
- la viabilité financière

Dans chacun de ces domaines, des orientations stratégiques ont été proposées, soit :

- dynamiser la vie associative de l'association;
- renforcer et développer son leadership;
- rendre plus visible le rayonnement de l'ACAT Canada suite à ses interventions sur les scènes nationale et internationale;
- devenir au Canada l'une des principales références quant à la prévention et la lutte contre la torture et les traitements cruels, inhumains et dégradants;
- accroître et diversifier le financement de l'association.

Le respect, la justice, la charité, la coopération, la solidarité et l'excellence constituent les valeurs qui doivent guider l'ACAT Canada dans ses actions.



PLAN STRATÉGIQUE 2018-2020

Sommaire du Plan stratégique

Le tableau qui suit reproduit les priorités de l'association pour la période 2018-2020; il évoque les orientations stratégiques qui font rayonner l'action de l'ACAT Canada et énumère les objectifs à poursuivre.

Priorité	Orientation stratégique	Objectifs
Vie associative	Dynamiser la vie associative de l'ACAT Canada	<ul style="list-style-type: none"> • Favoriser le retour d'anciens membres et susciter de nouvelles adhésions, particulièrement dans les différents milieux confessionnels du pays • Renforcer l'appartenance des membres à l'Association
Gouvernance et gestion	Renforcer et développer le leadership de l'Association	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la gouvernance de l'ACAT Canada • Renforcer les collaborations et les partenariats existants, particulièrement avec la FIACAT, et mettre en place de nouveaux partenariats • Développer de nouvelles expertises et renforcer les expertises existantes au sein du Conseil d'administration et chez la personne coordonnatrice de l'ACAT Canada • Accentuer le recrutement de bénévoles et de stagiaires
Communication	Rendre plus visible le rayonnement de l'ACAT Canada, suite à ses interventions sur les scènes nationale et internationale	<ul style="list-style-type: none"> • Mieux faire connaître la mission, les actions et les réalisations de l'ACAT Canada • Faire valoir l'identité chrétienne de l'ACAT Canada



PLAN STRATÉGIQUE 2018-2020

Priorité	Orientation stratégique	Objectifs
Exploitation de la mission	Devenir au Canada l'une des principales références quant à la prévention et la lutte contre toutes formes de torture et de traitements cruels, inhumains et dégradants	<ul style="list-style-type: none"> • amener le Gouvernement fédéral à adhérer au <i>Protocole facultatif (l'OPCAT) se rapportant à la Convention contre la torture</i> • s'assurer de l'implantation de mécanismes de suivi et de contrôle des lieux privés de liberté, en priorité dans les lieux de détention • À l'étranger, en raison de l'identité américaine et francophone de l'ACAT Canada, prioriser les interventions dans les pays de l'Amérique Centrale et du Sud (ex. Brésil) ainsi que dans les pays francophones du Sud où existent des ACAT; cibler, dans nos représentations faites en consultation avec les ACAT locales, les membres des communautés vulnérables, particulièrement les chrétiens • Fournir une contribution dans les milieux et lors d'événements axés ou consacrés à l'éducation aux droits humains • Par un partenariat avec le CSJR et autres organismes soutenir les victimes
Viabilité financière	Accroître et diversifier le financement de l'Association	<ul style="list-style-type: none"> • Favoriser les legs et en augmenter la part dans le financement de l'ACAT • Prioriser l'autofinancement pour toute nouvelle activité • Prospector, identifier et solliciter de nouvelles sources de financement