



Planification stratégique triennale 2018-2020 : évaluation de la mise en œuvre

Priorité et Orientation stratégique	Objectifs stratégiques	Moyens mis en œuvre	Résultats
Vie associative Dynamiser la vie associative de l'ACAT Canada	Favoriser le retour d'anciens membres et susciter de nouvelles adhésions, particulièrement dans les différents milieux confessionnels du pays	Campagnes annuelles d'adhésion et publicité dans des magazines comme Relations, Semainiers paroissiaux et Rencontre.	Augmentation de 5 nouveaux membres par année durant la période (perte de membres vieillissants)
	Renforcer l'appartenance des membres à l'Association	Conférences et repas lors des AGA avant la pandémie Sondage avant le Forum virtuel	Participation à l'AGA maintenue, même lors du passage à Zoom La moitié des membres répondent au sondage (55/105)
Gouvernance et gestion Renforcer et développer le leadership de l'Association	Améliorer la gouvernance de l'ACAT Canada	Mise en place d'outils de reddition de compte : Rapport hebdomadaire de la coordonnatrice trésorier sur les actions ; Adoption d'un cycle de mise en valeur des actions : un plan stratégique un plan d'action et un budget, un bilan de fin d'année d'où découle le rapport annuel. Mécanismes d'autoévaluation pour les réunions CA Gestion du personnel : processus d'évaluation annuelle de la coordonnatrice	Malgré les moyens mis en œuvre, il est difficile d'améliorer la gouvernance, le niveau d'engagement n'est pas uniforme parmi les administrateurs et administratrices. Le plan d'action annuel et son bilan permettent de réviser, adapter et enrichir la planification stratégique à chaque année

Priorité et Orientation stratégique	Objectifs stratégiques	Moyens mis en œuvre	Résultats
	Renforcer les collaborations et les partenariats existants, particulièrement avec la FIACAT, et mettre en place de nouveaux partenariats	<p>Développement des adhésions de l'ACAT : membre de réseaux comme l'APGP, le ROJEP et le CCR</p> <p>Collaboration étroite avec la FIACAT</p> <p>Renforcement des collaborations existantes comme le partenariat avec le CSJR et le CCO</p> <p>Collaborations occasionnelles avec des associations comme Combite pour la paix en Haïti et l'association des Gabonais au Canada</p> <p>Représentations extérieures comme l'animation d'atelier au CCO ou au ROJEP (DUDH)</p> <p>Co-signature de campagnes</p>	Augmentation de la visibilité, élaboration de plaidoyers pertinents, élargissement du réseau des personnes à former et soutenir, représentation à l'ONU (avec la FIACAT) en 2018 avec l'EPU (présence à Genève), le rapport alternatif au comité contre la torture et le rapport alternatif débuté en 2020 pour le comité des droits de l'homme (dépôt en 2021)
	Développer de nouvelles expertises et renforcer les expertises existantes au sein du Conseil d'administration et chez la personne coordonnatrice de l'ACAT Canada	<p>Formation d'appoint en droits humains à l'UQAM pour la coordonnatrice Nancy</p> <p>Ateliers de l'APGP (philanthropie d'impact)</p> <p>Ateliers CCR (immigration)</p>	<p>Renforcement des expertises de la coordonnatrice qui a amélioré les campagnes de financement, qui compose maintenant les appels à l'action etc.</p> <p>Renforcement des expertises du CA sur les enjeux liés à l'immigration</p>
	Accentuer le recrutement de bénévoles et de stagiaires	Élaboration d'outils pour le recrutement (descriptions de poste)	<p>2018 : 1 stagiaire et comité du PGV</p> <p>2019 : Comité du PGV</p> <p>2020 : 2 stagiaires et une bénévole + comité du 35^e et du Forum</p>

Priorité et Orientation stratégique	Objectifs stratégiques	Moyens mis en œuvre	Résultats
Communication Rendre plus visible le rayonnement de l'ACAT Canada, suite à ses interventions sur les scènes nationale et internationale	Mieux faire connaître la mission, les actions et les réalisations de l'ACAT Canada	Site web refait en 2019 Diffusion du Rapport annuel aux donateurs institutionnels ainsi que des publications et actions auprès des organismes partenaires Présence quotidienne sur Facebook Nouveaux supports : Infolettres, Pétitions en ligne Éducation aux droits humains (EDH) dans les écoles en 2019 et dans des organismes religieux Prix Gabriel Villemure 2019 et 2020	Traffic important sur le site web : environ 3000 utilisateurs par année pour environ 9000 pages vues Observation : Le terme « torture » effraie le public Infolettres : 22 en 2019 pour joindre 230 personnes en 2019 et 240 en 2020 et susciter de nouvelles adhésions (formulaire d'abonnement accessible sur Facebook et sur le site) Les ateliers en EDH ont atteint près de 1150 élèves du secondaire dans 4 écoles, dont une privée. Nous avons de plus atteint plus de 80 personnes en 2019 dans 4 organismes religieux (EU, CCO, ACM et ROJEP).
	Faire valoir l'identité chrétienne de l'ACAT Canada	4 Schémas de prière par an Ajout de contenu spirituel dans les Bulletins Présence lors d'événements (CCO, Kermesse de St-Pascal et Église unie St-Jean)	Affirmation de l'identité chrétienne de l'association sans la peur de froisser le milieu séculier Sondage sur l'engagement chrétien : la majorité des membres répondants trouve importante l'identité chrétienne de l'ACAT et trouve que cela est bien reflété dans les publications

Priorité et Orientation stratégique	Objectifs stratégiques	Moyens mis en œuvre	Résultats
<p>Exploitation de la mission</p> <p>Devenir au Canada l'une des principales références quant à la prévention et la lutte contre toutes formes de torture et de traitements cruels, inhumains et dégradants</p>	<p>Amener le Gouvernement fédéral à adhérer au Protocole facultatif (l'OPCAT) se rapportant à la Convention contre la torture</p>	<p>Élément constant dans les rapports alternatifs déposés à l'ONU avec la FIACAT et l'ACAT Canada (EPU, CAT et PIDCP) et dans un appel à l'action en nov 2020 : La surveillance des pratiques de l'Agence des services frontaliers</p>	<p>Représentation à l'ONU (avec la FIACAT) pour, entre autres, réclamer la ratification du l'OPCAT : en 2018 avec l'EPU (présence à Genève), le rapport alternatif au comité contre la torture en 2018 et le rapport alternatif débuté en 2020 pour le comité des droits de l'homme (dépôt en 2021)</p> <p>RÉSULTAT CONCRET AU GOUV : Récemment, en novembre 2020, une rencontre virtuelle sur les droits de la personne rassemblant des ministres fédéraux, provinciaux et territoriaux responsables des droits de la personne a encore été le théâtre d'une timide intention de ratifier l'OPCAT, nommément l'examen de l'adhésion à l'OPCAT, comme si cela prenait 15 ans à examiner : « Les ministres ont aussi discuté de l'examen de l'adhésion au Protocole facultatif se rapportant à la Convention contre la torture et autres peines ou traitements cruels, inhumains ou dégradants, en rappelant l'importance de prévenir les mauvais traitements infligés à des détenus » (Gouvernement du Canada, Les ministres fédéraux, provinciaux et territoriaux responsables des droits de la personne tiennent une réunion virtuelle pour discuter des priorités clés relatives aux obligations du Canada en matière de droits de la personne, 10 novembre 2020, https://www.canada.ca/fr/patrimoine-canadien/nouvelles/2020/11/les-ministres-</p>

Priorité et Orientation stratégique	Objectifs stratégiques	Moyens mis en œuvre	Résultats
			federaux-provinciaux-et-territoriaux-responsables-des-droits-de-la-personne-tiennent-une-reunion-virtuelle-pour-discuter-des-priorite6.html)
	S'assurer de l'implantation de mécanismes de suivi et de contrôle des lieux privés de liberté, en priorité dans les lieux de détention	<p>Il y a déjà des mécanismes de contrôle qui, bien que non contraignants, effectuent un suivi des plaintes dans les prisons fédérales (BEC) et provinciales (ombudsman), en attendant l'OPCAT</p> <p>En plus nous avons fait un appel à l'action pour renforcer la surveillance des pratiques de l'Agence des services frontaliers, aux frontières et en détention, en nov 2020.</p>	Voir les résultats du suivi de l'OPCAT dans la case plus haut
	À l'étranger, en raison de l'identité américaine et francophone de l'ACAT Canada, prioriser les interventions dans les pays de l'Amérique Centrale et du Sud (ex. Brésil) ainsi que dans les pays francophones du Sud où existent des ACAT; cibler, dans nos représentations faites en consultation avec les ACAT locales, les membres des communautés vulnérables, particulièrement les chrétiens	<p>8 appels à l'action à chaque année + quelques actions directes du président</p> <p>Prises de contact avec les ACAT; échange d'informations préalables pour certaines actions</p> <p>Diffusion des rapports sur la persécution des Chrétiens (Portes ouvertes)</p>	<p>En 2020 : 4 pays des Amériques, 2 pays francophones, 5 pays chrétiens</p> <p>En 2019 : 2 pays des Amériques, 4 pays francophones et 5 pays majoritairement chrétiens</p> <p>En 2018 : 3 pays des Amériques, 3 pays francophones, 4 pays chrétiens</p> <p>Objectif plutôt complexe à mettre en oeuvre en raison des moyens et ressources humaines de ces organismes, par exemple, pour le Brésil, les tentatives n'ont jamais abouti et le projet de partenariat plus spécifique avec les ACAT africaines initié lors de la Rencontre de la</p>

Priorité et Orientation stratégique	Objectifs stratégiques	Moyens mis en œuvre	Résultats
			<p>FIACAT et le congrès contre la peine de mort en Côte d'Ivoire 2018 n'a pu reçu le suivi prévu</p> <p>Suivi des actions au Burundi, visite du président Nyiongere à Montréal</p>
	<p>Fournir une contribution dans les milieux et lors d'événements axés ou consacrés à l'éducation aux droits humains</p>	<p>Développement de l'EDH avec la subvention de la Fondation Béati pour un programme étendu de sept 2019 à août 2020 : animation d'ateliers et développement d'un jeu de société (EDH priorisé avec le don spécial de Dominique Boisvert, fin 2020)</p> <p>Prix Gabriel Villemure (PGV)</p>	<p>En 2019, grâce à Béati nous avons embauché une animatrice et ses ateliers en EDH ont atteint près de 1150 élèves du secondaire dans 4 écoles, dont une privée. Nous avons de plus atteint plus de 80 personnes en 2019 dans 4 organismes religieux (EU, CCO, ACM et ROJEP). Mise en parenthèse à cause de la pandémie...</p> <p>Nous faisons affaire avec les Productions Ludopolis pour le développement d'un jeu de société, travail de prototypage amorcé en 2020 (livraison du jeu prévue en 2021)</p> <p>Livraison en 2020 d'un rapport d'évaluation sur notre programme d'EDH. Adoption des recommandations par le CA.</p> <p>PGV : révision de la cible pour recevoir plus de contributions suite à la deuxième édition où on a reçu que 7 candidatures</p>
	<p>Par un partenariat avec le CSJR et autres organismes soutenir les victimes</p>	<p>Nuit des veilleurs (ACAT France)</p> <p>CSJR : subvention accordée à chaque année = 2000\$</p> <p>Acquisition d'expertise par l'entremise du CCR [en 2021, contribution avec le CCVT pour le</p>	<p>Mise en valeur de l'action par la prière</p> <p>2 personnes ayant vécu la torture ou des mauvais traitements bénéficient de l'atelier Guérison des mémoires du CSJR à chaque</p>

Priorité et Orientation stratégique	Objectifs stratégiques	Moyens mis en œuvre	Résultats
		développement d'une formation sur les traumatismes des personnes ayant vécu la torture] Programme de correspondance avec des personnes condamnées aux USA	année (sauf 2020 en raison de la crise sanitaire) 5 personnes correspondent avec des détenus aux USA – soutien de l'ACAT France
Viabilité financière Accroître et diversifier le financement de l'Association	Favoriser les legs et en augmenter la part dans le financement de l'ACAT	En 2018-2019 : Dépliant UHAP diffusé avec la campagne de financement et publicité récurrente dans le Bulletin	Don spécial de Dominique Boisvert avant son décès = 20000\$
	Prioriser l'autofinancement pour toute nouvelle activité	Demande de subvention à la Fondation Béati Campagne GoFundMe	Projet EDH = 25000\$ Pas de résultat avec GoFundMe
	Prospecter, identifier et solliciter de nouvelles sources de financement	Encourager les dons mensuels fin 2020 dans l'Infolettre et Facebook et améliorer le matériel de promotion	3 personnes versent déjà des dons mensuels, on verra en 2021 si cela augmente